

Definizione del fabbisogno della Struttura Complessa

U.O. Medicina Interna Cesena

Profilo oggettivo

L'Unità Operativa complessa (U.O.) Medicina Interna Cesena fa parte dell'Azienda USL della Romagna. Il territorio di riferimento aziendale, di oltre 5.000 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 1.120.000 abitanti. L'Azienda è articolata su otto distretti sanitari: Cesena e Valle del Savio, Rubicone, Forlì, Ravenna, Faenza, Lugo, Rimini e Riccione, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati, che vanno da poco più di 80.000 abitanti fino ad oltre 200.000. Sono presenti i Presidi Ospedalieri polispecialistici di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini e quelli distrettuali di Faenza, Lugo e Riccione.

Nell'AUSL della Romagna sono presenti le seguenti Unità Operative complesse analoghe di Medicina Interna, tutte inserite nei rispettivi Dipartimenti Emergenza, Internistico e Cardiologico:

UO MEDICINA INTERNA CESENA
UO MEDICINA INTERNA E LUNGODEGENZA FORLÌ - S. SOFIA
UO MEDICINA INTERNA 2 RAVENNA
UO MEDICINA INTERNA FAENZA
UO MEDICINA INTERNA LUGO
UO MEDICINA INTERNA RIMINI
UO MEDICINA INTERNA RICCIONE-CATTOLICA

La **U.O. Medicina Interna Cesena** afferisce al Dipartimento Emergenza, Internistico e Cardiologico Forlì-Cesena, insieme all'U.O. Medicina Interna e Lungodegenza di Forlì-Sofia e alle altre Strutture Complesse aventi sede in entrambi i maggiori Ospedali della Provincia (Cesena e Forlì): Cardiologia, Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza.

Ospedale "Maurizio Bufalini" - Cesena

L'Ospedale di Cesena è uno dei 4 Ospedali Polispecialistici dell'Azienda USL della Romagna, per la quale è centro HUB :

- per il trattamento della patologia traumatica maggiore: il Bufalini è uno dei 3 Trauma Center della Regione, sede di coordinamento SIAT (**Sistema Integrato per l'Assistenza al Trauma**) per la gestione di politraumi, traumi di Neurochirurgia e Chirurgia Maxillo-Facciale (specialità queste presenti in Azienda unicamente nell'Ospedale di Cesena);
- per la terapia dell'ictus ischemico (incluso il trattamento endovascolare, stante la presenza dell'unica Struttura Complessa aziendale di Neuroradiologia Interventistica) nel contesto del ruolo di riferimento complessivamente assicurato per le attività di Neuroscienze insieme con le UU.OO. di Neurochirurgia e Neurologia;
- per la cura delle grandi ustioni (quale sede aziendale di Centro Grandi Ustionati)
- per la terapia radiometabolica e radioimmunoterapia (in quanto sede dell'U.O. Medicina Nucleare aziendale, con presenza di una sezione di degenza oltre che di quella diagnostica)
- dei pazienti con Fibrosi Cistica (sede di uno dei 2 Centri della Regione Emilia-Romagna)
- di pazienti con Malattie Emorragiche Congenite

Al 01.12.2024 la dotazione posti letto del Presidio Ospedaliero "Bufalini-Marconi-Angioloni" (comprendente gli Ospedali di Cesena, Cesenatico e San Piero in Bagno) è complessivamente pari a 540 posti letto (di cui 15 di day hospital/day surgery), così accorpabili per area:

- 39 area intensiva
- 50 area critica
- 151 area internistica
- 153 area chirurgica
- 62 area materno-infantile
- 85 area Id /postacuti /riabilitativa

L'UO Medicina Interna Cesena svolge la propria attività nei reparti di degenza (attualmente 41 PL di degenza per acuti e 34 PL di lungodegenza nella sede di Cesenatico) e presso ambulatori dedicati alle attività specialistiche.

L'equipe dei medici collaboratori è attualmente composta da 24 unità, di cui 4 assegnati alla Struttura Semplice di U.O. Medicina Interna Cesenatico e Coordinamento percorsi ospedale territorio e 4 alla Struttura Semplice di U.O. Medicina Vascolare e Angiologia Cesena.

- presso Ospedale "Bufalini" - Cesena

La degenza ordinaria, dotata di 41 posti letto, è collocata al piano 6° del monoblocco ospedaliero. Le due UU.OO. di Medicina e Geriatria dispongono complessivamente di 81 dei 151 posti letto dell'area medica del Bufalini.

È previsto un riordino dei PL dell'area medica, con incremento della dotazione dei posti letto della Medicina Interna, al fine di adeguare il numero di posti letto della Medicina a quello degli altri ospedali polispecialistici dell'AUSL Romagna e rispondere adeguatamente al fabbisogno della popolazione residente.

La degenza è rivolta alla cura, in regime di ricovero prevalentemente ad invio diretto da Pronto Soccorso, di pazienti acuti o cronici riacutizzati, complessi a media ed alta intensità clinico-assistenziale.

Sullo stesso piano 6°, nei corridoi contigui alla degenza, operano sia l'area dedicata al Day Hospital multidisciplinare, agli ambulatori protetti e di day service sia l'area ambulatoriale per esterni.

Gli ambulatori dell'U.O di Medicina Interna sono improntati a tre linee di produzione specialistica: ambulatoriali specialistici di pneumologia, reumatologia e medicina vascolare (ipertensione arteriosa e ecocolor Doppler) nonché di ecografia. Queste attività specialistiche mirano ad offrire risposta ai bisogni dei pazienti dell'ambito territoriale con percorsi diagnostici e terapeutici con cui assicurare la presa in carico. Rappresentano quasi la metà del carico di lavoro settimanale dei giorni feriali, con importanti volumi di produzione.

La Medicina Interna accoglie in fase acuta o di riacutizzazione anche pazienti complessi, in condizione di criticità e fragilità, affetti da pluripatologie, quali pazienti pneumologici con patologie croniche e complesse (anche con necessità di supporto ventilatorio), pazienti con patologie cardiovascolari, pazienti con malattie reumatologiche complesse (tra cui malattie rare), pazienti oncologici. Accoglie inoltre pazienti provenienti dalla Rianimazione che necessitano di svezzamento.

- presso Ospedale "Marconi" - Cesenatico

All'U.O. di Medicina Interna afferiscono attualmente 34 posti letto di Lungodegenza. È tuttavia prevista una riorganizzazione che vedrà la riassegnazione della responsabilità di tali letti ad altra disciplina. La prevalente valenza riabilitativa dell'Ospedale di Cesenatico è confermata dalla presenza di 20 posti letto dell'U.O. Medicina Riabilitativa, dedicati al trattamento riabilitativo intensivo (10 pl) e neuro riabilitativo (10 pl).

U.O. Medicina Interna Cesena - attività 2023 – 2024

attività di degenza ordinaria per acuti complessiva di U.O

Indicatori	2023	2024
Dotazione Posti Letto	41	41
N° Dimessi	978	1.196
Somma Degenza (GG)	11.699	15.172
Deg. Media	12,0	12,7
Peso Medio	1,33	1,39
% Ric. Urgenti	92,2%	93,4%

nel dettaglio attività di degenza ordinaria – principali DRG

DRG	2023	2024
087 - EDEMA POLMONARE E INSUFFICIENZA RESPIRATORIA	300	229
576 - SETTICEMIA SENZA VENTILAZIONE MECCANICA >= 96 ORE, ETA' > 17 ANNI	135	171
127 - INSUFFICIENZA CARDIACA E SHOCK	70	34
014 - EMORRAGIA INTRACRANICA O INFARTO CEREBRALE	46	55
079 - INFEZIONI E INFIAMMAZIONI RESPIRATORIE, ETA' > 17 ANNI CON CC	55	45
248 - TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	44	55
089 - POLMONITE SEMPLICE E PLEURITE, ETA' > 17 ANNI CON CC	47	46
316 - INSUFFICIENZA RENALE	44	37
395 - ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, ETA' > 17 ANNI	36	42
082 - NEOPLASIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	35	34
203 - NEOPLASIE MALIGNI DELL'APPARATO EPATOBILIARE O DEL PANCREAS	30	27
321 - INFEZIONI DEL RENE E DELLE VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	22	24
172 - NEOPLASIE MALIGNI DELL'APPARATO DIGERENTE CON CC	23	20
320 - INFEZIONI DEL RENE E DELLE VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI CON CC	30	13
012 - MALATTIE DEGENERATIVE DEL SISTEMA NERVOSO	17	23
204 - MALATTIE DEL PANCREAS ECCETTO NEOPLASIE MALIGNI	14	23
572 - MALATTIE GASTROINTESTINALI MAGGIORI E INFEZIONI PERITONEALI	14	21
090 - POLMONITE SEMPLICE E PLEURITE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	14	20
174 - EMORRAGIA GASTROINTESTINALE CON CC	16	18
207 - MALATTIE DELLE VIE BILIARI CON CC	10	24
205 - MALATTIE DEL FEGATO ECCETTO NEOPLASIE MALIGNI, CIRROSI, EPATITE ALCOLICA CON CC	14	15
208 - MALATTIE DELLE VIE BILIARI SENZA CC	8	18
421 - MALATTIE DI ORIGINE VIRALE, ETA' > 17 ANNI	14	12

473 - LEUCEMIA ACUTA SENZA INTERVENTI CHIRURGICI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI	15	10
180 - OCCLUSIONE GASTROINTESTINALE CON CC	12	12
403 - LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA CON CC	13	11
088 - MALATTIA POLMONARE CRONICA OSTRUTTIVA	15	7
182 - ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, ETA' >17 ANNI CON CC	12	10
277 - CELLULITE, ETA' > 17 ANNI CON CC	10	12
130 - MALATTIE VASCOLARI PERIFERICHE CON CC	8	12
397 - DISTURBI DELLA COAGULAZIONE	6	10
144 - ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO CON CC	6	9
240 - MALATTIE DEL TESSUTO CONNETTIVO CON CC	5	7

Attività specialistica ambulatoriale TOTALE (visite, controlli e prestazioni)

N. Prestazioni per Interni	900	908
N. Prestazioni per Esterni	8.959	11.830

Di cui:

REUMATOLOGIA	2023	2024
N. Prestazioni per Interni	42	35
N. Prestazioni per Esterni	1.762	1.988

PNEUMOLOGIA	2023	2024
N. Prestazioni per Interni	377	381
N. Prestazioni per Esterni	2.342	3.200

VASCOLARE	2023	2024
N. Prestazioni per Interni	390	349
N. Prestazioni per Esterni	3.508	3.250

Conoscenze e competenze cliniche, esperienze qualificanti

- Esperienza nell'implementazione di modelli di presa in carico del paziente acuto in stretta integrazione con il Pronto Soccorso e la Medicina d'urgenza finalizzati ad offrire una risposta rapida e continuativa ai ricoveri urgenti da Pronto Soccorso.
- Conoscenza e capacità di realizzazione di una efficiente ed efficace gestione dei tempi di degenza e di turn over dei posti letto nel rispetto degli obiettivi e degli standard regionali e aziendali, attraverso un ottimale governo delle dimissioni e lo sviluppo di modelli organizzativi per intensità di cura in continuità con il Pronto Soccorso e la COT (Centrale Operativa Territoriale).
- Esperienza e competenza nella gestione clinica del paziente internistico, anche polispecialistico ed in condizione di complessità, con particolare riferimento alla specialistica reumatologica, pneumologica, medico-vascolare e all'ecografia internistica.
- Esperienza e competenza nella gestione della diagnosi, cura, sorveglianza dei pazienti affetti da malattie reumatiche nel setting assistenziale appropriato nelle diverse fasi del trattamento.
- Esperienza e competenza nella gestione delle terapie con farmaci biotecnologici, farmaci di secondo livello per le malattie metaboliche dell'osso e delle terapie delle malattie rare reumatologiche.
- Capacità di gestione del malato internistico critico monitorato, anche con necessità di supporto ventilatorio meccanico.
- Competenza nella gestione dei pazienti trasferiti dalla Terapia Intensiva in fase avanzata di svezzamento dalla ventilazione meccanica e con necessità di monitoraggio multiparametrico.
- Competenze maturate nella corretta gestione dei percorsi di consulenza per interni e ricovero ospedaliero.
- Esperienza di collaborazione all'implementazione di modelli di presa in carico del paziente cronico, (in stretta integrazione con i Medici di Medicina Generale, i Servizi territoriali e domiciliari e la rete delle cure intermedie) finalizzati ad offrire continuità terapeutica anche tramite adeguati percorsi che agevolino, nelle fasi di riacutizzazione, la fruizione della diagnostica di 2° livello e del ricovero ospedaliero quando necessario.

Competenze organizzativo-gestionali. Innovazione, ricerca, governo clinico

- Capacità programmatiche e gestionali da esercitare nella organizzazione e nella gestione efficiente della Struttura Complessa, garantendo collaborazione propositiva e piena integrazione in ambito intra e interdipartimentale.
- Capacità di perseguire e ottimizzare un utilizzo appropriato delle risorse umane e tecnologiche disponibili, in coerenza con gli orientamenti aziendali e con le linee di programmazione concordate in sede di budget, favorendo l'integrazione armonica delle professionalità coinvolte nei percorsi assistenziali (personale medico, infermieristico e tecnico-sanitario), con particolare attenzione anche alle competenze trasversali, comunicative e relazionali.
- Esperienza nella programmazione, organizzazione e controllo delle attività erogate, ai fini del raggiungimento degli obiettivi di produzione e di contenimento dei costi, nel rispetto del budget assegnato.
- Capacità di gestire e valorizzare i collaboratori, prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali.
- Capacità e attitudini relazionali orientate alla positiva soluzione dei conflitti, al lavoro di squadra, all'interazione costruttiva con i colleghi e collaboratori, secondo logica multidisciplinare e multiprofessionale.

- Capacità di innovazione e conoscenze specifiche di Clinical Governance e di EBM, utili a perseguire l'appropriatezza clinica e organizzativa, lo sviluppo della qualità dell'assistenza, la gestione del rischio clinico, l'audit, l'implementazione appropriata di nuove tecnologie, il rispetto e l'attuazione di procedure idonee a garantire la sicurezza, nel rispetto di linee guida; capacità di utilizzare i flussi informativi per il governo clinico (patient file e report).
- Comprovata esperienza nel monitoraggio degli eventi avversi e all'adozione di politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti orientati all'attuazione di modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori e alla promozione di attività di incident reporting.
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, attraverso l'introduzione sia di linee guida basate sull'evidenza, sia di percorsi integrati di cura (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali, PDTA) che, nel rispetto delle linee guida nazionali ed internazionali, siano espressione di un lavoro comune e condiviso con le altre UUOO della rete, nel rispetto delle specificità di ciascuna, e garantiscano a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali analoghi standard di efficacia e qualità delle prestazioni, in un'ottica orientata al paziente.
- Conoscenza del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Emilia-Romagna e delle relative modalità di gestione.
- Esperienza di didattica e formazione, in particolare nel campo della formazione post lauream.
- Pubblicazioni scientifiche su riviste nazionali/internazionali, qualificate competenze ed esperienze nell'ambito della ricerca scientifica, nella redazione di linee guida/protocolli, nel coordinamento di gruppi di lavoro multiprofessionali di contenuto specialistico.